



Horizon 2020

**Enhanced EUROPEAN
INNOVATION COUNCIL
pilot 2019-2020**

Scheda di approfondimento

Marzo 2020

Questo documento ha lo scopo di analizzare il **Programma di lavoro dell'Enhanced European Innovation Council pilot 2019-2020, avviato per il periodo 2019-2020**, nell'ambito del programma Horizon 2020.

Il documento descrive il funzionamento degli schemi di finanziamento disponibili nell'ambito del relativo Programma di lavoro:

- EIC Accelerator pilot (Strumento PMI)
- EIC Pathfinder pilot (Future and Emerging Technologies, FET-Open)
- Fast Track to Innovation (FTI)
- Horizon Prizes

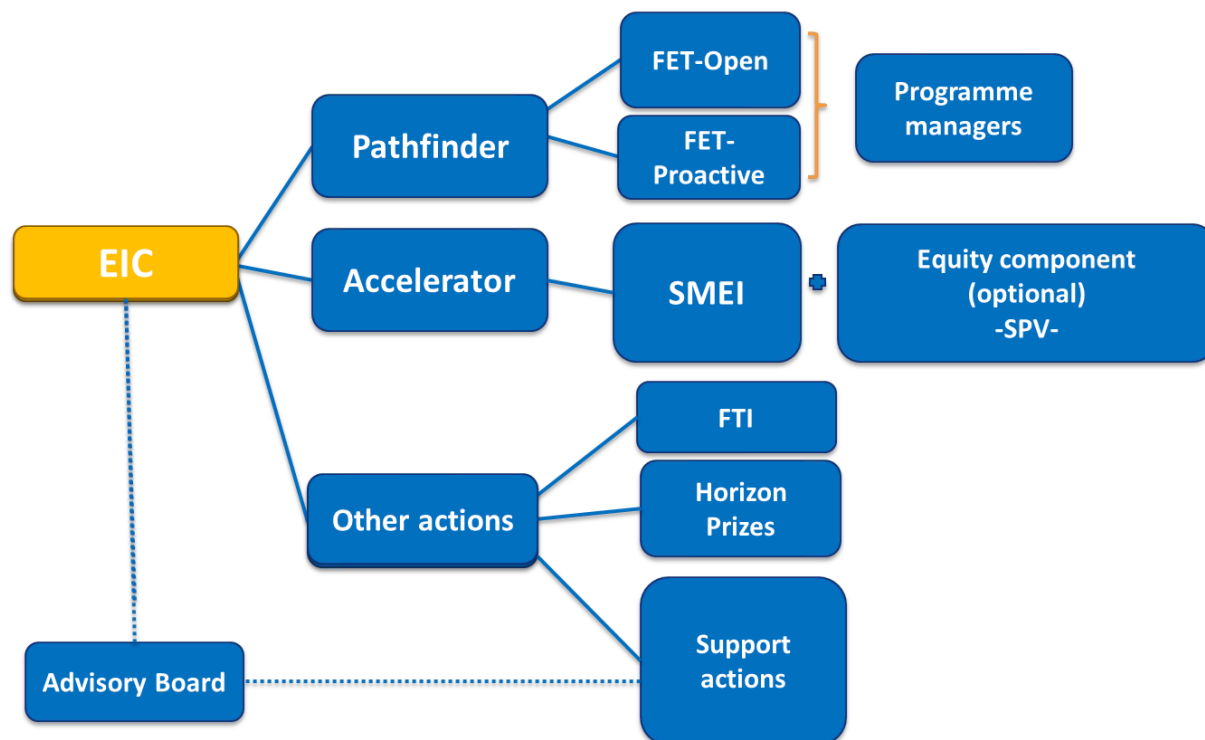
Per ciascuno strumento verranno fornite informazioni in merito a:

- Potenziali beneficiari
- Modalità e caratteristiche del finanziamento
- Tempistiche e budget

Sommario

EIC Accelerator pilot	4
EIC Accelerator Fund	10
Business Acceleration Services	15
EIC Accelerator: struttura del formulario di candidatura	16
EIC Pathfinder pilot	19
FAST TRACK TO INNOVATION	23
HORIZON PRIZES	25

Enhanced EIC pilot for 2019-2020



Schema - Enhanced EIC pilot 2019-2020

In vista dell'adozione definitiva di Horizon Europe, il programma di ricerca&innovazione 2021-2027, la Commissione europea sta definendo le caratteristiche e i campi di intervento del Consiglio europeo per l'innovazione (European Innovation Council - EIC). Introdotto in fase sperimentale nell'ultimo triennio di operatività di Horizon 2020 (2018-2020), lo **European Innovation Council (EIC)** agirà come **"one stop shop"** per l'innovazione in Europa che sosterrà l'innovazione ad alto potenziale e a rischio elevato. La Commissione ha già avviato nel 2018 **la fase pilota dell'EIC**, che raggruppa e una serie di schemi già esistenti a supporto dell'innovazione: SME Instrument, Fast Track to Innovation (FTI), FET Open e i premi Horizon.

L'EIC assume una nuova configurazione: lo strumento **Pathfinder** riprende il meccanismo FET OPEN e supporta progetti di ricerca collaborativa sulle tecnologie emergenti, con un contributo UE fino a 4 milioni di euro. Il **Pathfinder** si rivolge a

ricercatori e innovatori che vogliono dimostrare la redditività commerciale del proprio progetto.

Lo strumento Accelerator è un'evoluzione dello Strumento per le PMI e sostiene lo sviluppo di progetti innovativi presentati da startup e PMI. Nell'ambito dell'EIC Accelerator, nel corso degli ultimi mesi sono state introdotte diverse novità:

- possibilità di presentare **complementary proposal**, riservato ad imprese con una fase due in corso;
- **per le scadenze di maggio e ottobre 2020 - Women led companies**: focus su donne imprenditrici, ossia il 25% delle imprese che verranno invitate a Bruxelles per il colloquio face to face avranno una donna nelle loro posizioni apicali (il criterio di assegnazione del finanziamento rimane comunque l'eccellenza);
- **per la scadenza di maggio 2020 - Green Deal**: focus su macro obiettivi sostenibili del Green Deal;
- **cancellazione della FASE 1 dello strumento PMI**;
- **integrazione della FASE 2 con strumenti di equity** a partire dalla cut-off del 9 ottobre 2019. Gli applicant potranno fare domanda per forme di finanziamento misto, combinando contributi a fondo perduto con strumenti di equity;
- **solo singole imprese possono presentare proposte (non consorzi).**

L'obiettivo dell'Enhanced EIC pilot 2019-2020 è rispondere ai fallimenti di mercato e alle situazioni di investimento subottimali, nonché integrare maggiormente gli investimenti privati per le PMI innovative e le start up. L'Enhanced EIC pilot 2019-2020 mira a:

- **finanziare innovazioni dirompenti e rivoluzionarie**, capaci di creare mercati potenzialmente nuovi e/o stravolgere i mercati esistenti;
- **supportare i progetti ad alto rischio ed alto potenziale**, colmando il deficit finanziario tra le sovvenzioni tradizionali in R&I e i progetti "bancabili" a favore delle start up innovative e delle PMI

- **integrare il sostegno all'innovazione degli Stati membri**, dando maggiore visibilità agli innovatori europei ad alto potenziale e creando connessioni all'interno degli ecosistemi europei.

Il budget previsto per l'EIC è di 1028 milioni nel 2019 e 1228 milioni nel 2020.

È in via di approvazione un aumento di budget per lo strumento **EIC Accelerator** che passerebbe da 654 a 819 milioni di budget per il 2020, con una suddivisione non equa dell'ammontare complessivo nelle 4 scadenze previste per l'anno in corso.

EIC Accelerator pilot

Beneficiari

L'**EIC Accelerator pilot** supporta le singole PMI (incluse imprese recentemente costituite) di ogni settore stabilite in un paese membro dell'UE o in Paese associato al programma Horizon 2020. I candidati ammissibili sono **imprese, comprese start-up e aziende nella loro fase di avvio, che propongono soluzioni/servizi/prodotti con una forte componente di proprietà intellettuale.**

Il sostegno finanziario misto (*blended finance*) mira a far fronte a **progetti ad alto rischio** che non sono ancora attraenti per gli operatori del mercato. L'EIC Fund investirà principalmente in società senza turn-over (o molto limitato) e EBITDA negativo.¹ Le aziende in fase di crescita non sono al centro di questa fase pilota.

Tematiche e ambiti di investimento - Bottom up (ottobre 2020) e Green Deal (maggio 2020)

L'approccio dell'EIC Accelerator è *bottom-up*, tranne che per la call con scadenza il 19 maggio 2020 che è riservata in via esclusiva alle tematiche relative al Green Deal. Per la call di ottobre **non vi sono topic tematici definiti**, ma un'unica competizione intersettoriale. In generale, in questa fase pilota, l'EIC si focalizzerà **su settori prioritari**

¹ EBITDA: Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization, ovvero "utili prima degli interessi, delle imposte, del deprezzamento e degli ammortamenti"

ad alta intensità di capitale, tra cui clean energy, ingegneria avanzata, scienze della vita, digitale, spazio, azione per il clima, mobilità del futuro e innovazione sociale.

EIC Accelerator Green Deal – scadenza 19 maggio 2020

La call con scadenza il 19 maggio 2020 è riservata ad imprese che puntano a sviluppare soluzioni significative nell'ambito dello sviluppo sostenibile e in generale ai macro temi del Green Deal recentemente adottato dalla Commissione europea. Nell'application form, l'impresa dovrà specificare:

- quale/i degli otto obiettivi indicati nel Green Deal intende affrontare;²
- la metodologia scelta per quantificare il contributo della soluzione innovativa proposta all'obiettivo/i scelto/i.

Modalità e caratteristiche del finanziamento

L'EIC Accelerator fornirà un **supporto ai progetti di innovazione d'impresa con TRL (Technology Readiness Level)³ superiore a 6 proponendo, in aggiunta alla tradizionale sovvenzione, un meccanismo di blended finance** (combinazione di sovvenzione e strumenti di equity). Sono inoltre previsti *Business Acceleration Services*, servizi di coaching e mentoring per le imprese beneficiarie.

Le attività potenzialmente finanziabili riguardano lo sviluppo di prodotti/servizi, studi, prototipazione, validazione, dimostrazione e testing in condizioni normali, replicabilità di mercato. Se attraverso il progetto si intende finanziare un'innovazione tecnologica, **è richiesto un TRL di 6 o superiore**. È possibile subappaltare attività essenziali del progetto di innovazione.

L'EIC Fund non investirà in settori economici che sono considerati incompatibili con le basi etiche e sociali di Horizon 2020.

² <https://ec.europa.eu/info/node/123797>

³ https://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/other/wp/2016_2017/annexes/h2020-wp1617-annex-g-trl_en.pdf

Le modalità di finanziamento dell'EIC Accelerator

L'EIC Fund investirà nei progetti attraverso sovvenzioni e meccanismi di equity o quasi equity. Tramite questi ultimi, l'EIC Fund cercherà di **acquisire quote di minoranza dell'impresa (dal 10 al 25%)**, fino a una minoranza di blocco in specifici casi di interesse strategico per l'UE. Verranno tendenzialmente evitate situazioni di controllo della maggioranza delle quote. Le modalità di finanziamento si articolano quindi in:

1. **SOVVENZIONI:** sono previste, con un tasso di cofinanziamento al 70%, sovvenzioni tra 0.5 e 2.5 milioni.
2. **OPZIONE BLENDED FINANCE (sovvenzione+equity):** la sovvenzione è limitata a 2.5 milioni di euro, combinata con componenti di equity fino a 15 milioni. Le attività **close-to-market, con TRL 9 o superiore**, potranno essere finanziate **esclusivamente con schemi di equity**, sempre che non abbiano le caratteristiche necessarie per accedere a un finanziamento bancario classico.

Criteri di ammissibilità ed eleggibilità delle proposte

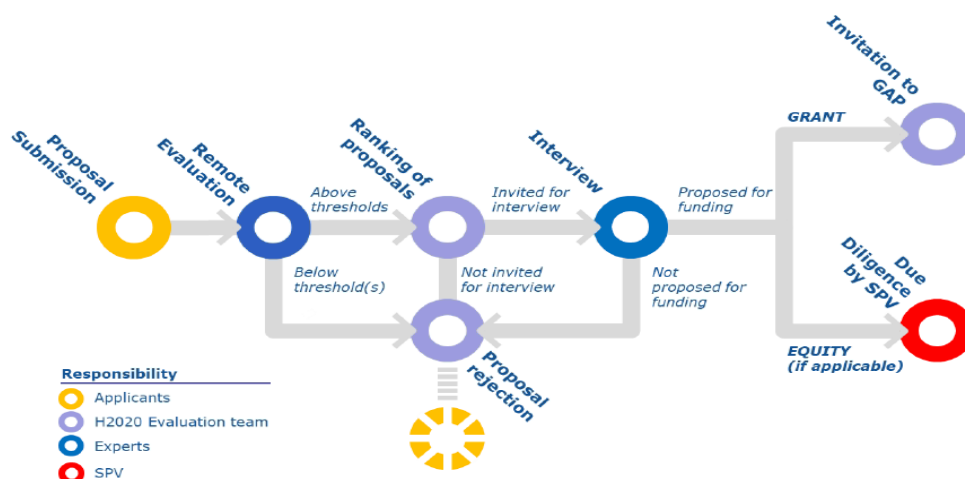
La proposta sarà considerata eleggibile se le seguenti condizioni sono rispettate:

- il proponente è una singola PMI, incluse nuove aziende e start-up di ogni settore;
- il proponente è stabilito in uno Stato membro o in un paese associato ad Horizon 2020;
- il proponente non ha presentato più proposte simultaneamente;
- il progetto presenta un appropriato livello di TRL al momento della candidatura della proposta: devono essere completate le attività di TRL 5 – il progetto deve proporre attività da TRL 6 a TRL 9. Fino al TRL 8 incluso le attività comprendono l'acquisto, la combinazione, l'utilizzo di competenze e conoscenze scientifiche, tecnologiche e di business che mirano allo sviluppo di nuovi servizi/prodotti o al miglioramento di quelli esistenti.

Le attività di routine o miglioramento progressivo su prodotti, linee di produzione, processi di manifattura, servizi e altro già esistenti **sono escluse** dal finanziamento anche se considerati migliorativi.

Procedura di valutazione

Gli applicant dovranno fornire **informazioni dettagliate sul livello di TRL** (o sul suo equivalente in caso di innovazioni non tecnologiche) del progetto.



Phase-2 evaluation consists of two sequential steps, the remote evaluation and the interview.

Step 1 – valutazione da remoto

Nello step 1 della valutazione **la proposta è valutata in remoto da almeno 4 esperti valutatori con differenti profili** (provenienti da settori tecnologici, industriali, business e finanza). Le proposte saranno valutate rispetto a tre criteri:

- 1) impatto (33%);
- 2) eccellenza (33%);
- 3) qualità ed efficienza dell'implementazione (33%).

Il risultato finale dello step 1 è l'**Overall Consensus Score**, che sarà parte dell'**Evaluation Summary Report**. Per essere considerate eleggibili ed entrare nella lista dei potenziali vincitori, le proposte dovranno raggiungere la soglia minima di 13/15, con un punteggio minimo di 4/5 per ciascun criterio di valutazione.

Saranno invitati allo step 2 del processo di valutazione circa il doppio delle imprese potenzialmente assegnatarie di un finanziamento.

Step 2 – Colloquio (interview)

Le proposte che superano il primo step di valutazione riceveranno una lettera di invito per **un colloquio *de visu* che si svolgerà a Bruxelles**. Ogni impresa potrà partecipare al colloquio con un massimo di tre persone (preferibilmente il CEO o staff senior – i consulenti non potranno rappresentare l'impresa). I candidati invitati a prendere parte al colloquio riceveranno un contributo per le spese di viaggio, dietro presentazione della documentazione richiesta.⁴

Il colloquio sarà valutato da una **giuria di esperti**. Ciascuna **giuria sarà composta da almeno 5 esperti di alto livello** selezionati sulla base del loro profilo e con competenze in materia di investimenti, business o innovazione. I nomi degli esperti valutatori di ciascuna giuria saranno pubblicati nel sito dell'EASME prima di ogni slot di colloqui.

Jury briefing: un esperto moderatore introduce alla giuria la proposta e la valutazione da remoto (10 minuti)

Il colloquio durerà massimo 40 minuti e includerà:

- 10 minuti di presentazione del progetto supportata dal ***pitch document*** (Annex 5 - trasmesso nel momento di presentazione della proposta);
- 30 minuti di domande e risposte per chiarire alcuni aspetti della proposta valutati durante la fase 1, inclusa la strategia di commercializzazione, il team dell'impresa, la fattibilità tecnologica del progetto, i risultati attesi e la potenzialità di creazione di nuovi mercati.

-

Jury debriefing: discussione e delibera + attribuzione di giudizio preliminare (25 minuti)

In linea con i criteri di valutazione, durante il colloquio la giuria approfondirà alcuni aspetti della proposta:

implementazione:

- il team ha effettivamente la capacità e la motivazione di implementare l'innovazione proposta e portarla sul mercato?

⁴ Si prega di fare riferimento alle Guidelines per indicazioni più specifiche.

- l'impresa è in grado di fare leva sugli investimenti?

impatto:

- la strategia di commercializzazione e il modello di business sono ben pianificati?
- l'innovazione ha il potenziale di scale up? Le necessità finanziarie associate sono ben valutate?

eccellenza

- la fattibilità dell'idea: l'innovazione ha il potenziale di creare un nuovo mercato o avere un impatto significativo su un mercato esistente?

Nel caso in cui in progetto richiedesse *blended finance*, è possibile che il colloquio includa ulteriori domande.

Al termine di questa fase, la proposta potrà essere finanziata nelle modalità richieste dal proponente (sovvenzione o *blended finance*) oppure, per quelle proposte che nella fase di presentazione della candidatura hanno indicato la loro disponibilità ad accettare il contributo richiesto anche sotto forma di *blended finance*, **verrà proposto di utilizzare schemi di equity in aggiunta alla sovvenzione**. Nel caso in cui gli applicant non si fossero dichiarati disponibili ad esperire questa opzione, **la proposta potrebbe essere rifiutata**.

Panel review

Per stilare la graduatoria finale, tutte le proposte valutate positivamente verranno sottoposte alla review di un panel composto **da tutti gli esperti valutatori che hanno fatto parte delle giurie nello slot di valutazione in corso**. Il compito del panel sarà quello di rivedere tutte le proposte a partire dalla fase di colloquio per assicurare l'imparzialità del processo. Il panel potrebbe modificare il punteggio o i commenti se necessario. Il panel avrà il compito di approvare il report che comprenderà l'Evaluation Summary Report per ciascuna proposta nello step 2 e una **graduatoria di valutazione (ranking list)** che comprenderà le proposte **ammesse al finanziamento e quelle non ammesse per mancanza di fondi**. Le proposte vincitrici riceveranno un invito per la preparazione del *grant agreement* circa 9 settimane dopo la cut-off iniziale.

I candidati che richiedono (o ai quali è stato offerto) uno schema di *blended finance* riceveranno le stesse informazioni per la componente di sovvenzione e tutte le informazioni necessarie per avviare il processo di **due diligence** che sarà condotto dall'**EIC Accelerator Fund**.

Le proposte non ammesse al finanziamento per mancanza di fondi riceveranno il **Seal of Excellence** che potrà essere utile per accedere a possibili finanziamenti a livello nazionale o regionale.

Per le proposte *blended finance* la Commissione inizierà a preparare il grant agreement per la sola parte di sovvenzione, che sarà firmato dalla Commissione e dall'impresa vincitrice. L'EIC Fund effettuerà la **due diligence** per la parte azionaria e **verificherà che l'impresa sia idonea ad accedere allo strumento finanziario**. In caso di *due diligence* negativa, la **proposta sarà respinta e il grant agreement terminerà**.

EIC Accelerator Fund

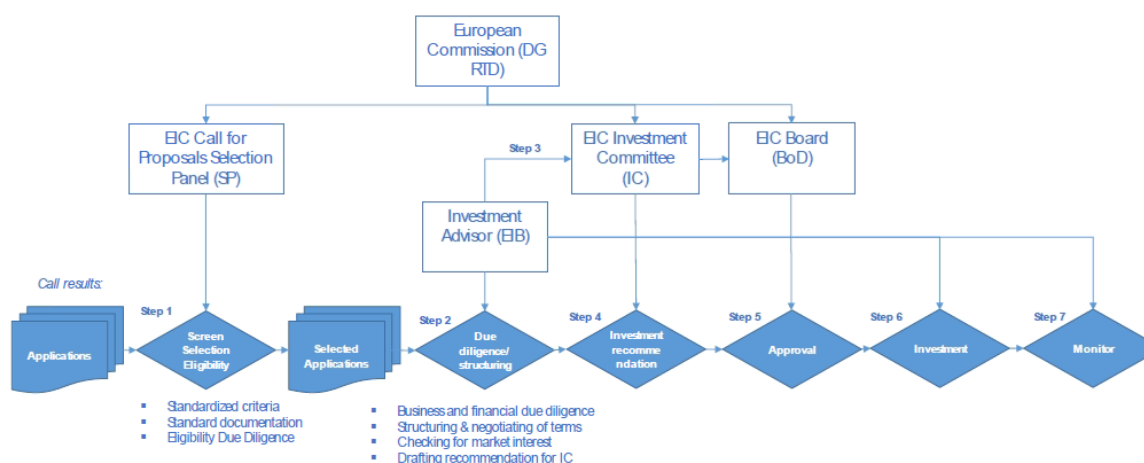
L'EIC Accelerator Fund (EIC Fund) rappresenta un'iniziativa breakthrough implementata dalla Commissione europea con il supporto dell'EIB Group (Banca europea degli investimenti). **L'EIC Fund mira a colmare il gap di finanziamento nel trasferimento e diffusione di nuove tecnologie e prodotti sul mercato**. L'EIC Fund fornirà "**patient capital**" (*capitale paziente, a lungo termine*)⁵ sotto forma di equity o quasi-equity alle imprese che presenteranno **progetti con soluzioni innovative capaci di creare nuovi mercati**, siano esse basate su tecnologie deep-tech o su innovazioni di tipo sociale. **L'EIC Fund si fonderà sui seguenti principi:**

- focus sulle **prospettive di crescita finanziaria di singole imprese innovative** (i consorzi non sono ammessi);
- supporto ad **aziende selezionate e ai loro progetti** attraverso strutture finanziarie che siano inclusive (crowd-in) rispetto al capitale privato;
- **diversificazione dei finanziamenti tra settori**, stati membri e paesi associati ad H2020 e profili aziendali;

⁵ Il risparmio posto in aspettativa di remunerazione per tutta la durata della strategia di sviluppo e crescita di imprese attraverso prestiti o equity.

- mantenimento della **flessibilità** necessaria per un sostegno personalizzato e al contempo sviluppo di pacchetti finanziari standardizzati, processi di due diligence e implementazione di network che garantiscano efficienza, coerenza e capacità di contrattare attraverso le giurisdizioni degli Stati membri (compresi i paesi associati a H2020);
- creazione di valore attraverso connessioni con mentori specializzati, ecosistemi e ulteriori opportunità di finanziamento;
- **monitoraggio degli investimenti**, supporto alle società partecipate nei successivi cicli di aumento del capitale, individuazione di strategie di exit da tali investimenti;
- stretta connessione con i propri organi direttivi sulla base di un portafoglio di investimento;
- coerenza con le istruzioni e le strutture di tali organi e con gli obiettivi di policy dell'EIC.

EC Fund Investment Process (illustrative)



Fonte: EIC Accelerator Fund – Pilot, Investment Guidelines

Possibilità di investimento e co-investimento dell'EIC Fund

L'EIC Fund cercherà di creare **una connessione tra la potenziale impresa partecipata e l'ecosistema della comunità di investitori dell'EIC Fund** per favorire opportunità di investimento da parte degli investitori interessati. Se l'impresa coinvolta darà il suo

consenso, i co-investitori eseguiranno la *due diligence* e le negoziazioni. A seguito della fase di valutazione, l'EIC Fund suddividerà le proposte *blended finance* in 4 categorie:

1. **Bucket 1:** il mercato **non mostra alcun interesse nell'immediato o nel prossimo futuro alla soluzione proposta**. L'EIC Fund (con il supporto del Consulente per gli investimenti) eseguirà la *due diligence* sulla potenziale impresa partecipata e investirà in prima persona (utilizzando strumenti di equity o quasi equity). Sarà richiesto un mentoring esterno.
2. **Bucket 2:** il mercato **non mostra alcun interesse immediato alla soluzione proposta ma è presente un potenziale interesse nel prossimo futuro**. L'EIC Fund investirà in prima battuta, a meno che i co-investitori potenzialmente interessanti non siano disponibili a svolgere la due diligence. Un *investment advisor* potrebbe fornire una consulenza indipendente sulle opportunità di investimento in round futuri.
3. **Bucket 3:** il mercato **mostra un interesse immediato ma parziale nell'investire nell'impresa selezionata dall'EIC**. L'EIC investirà ma basandosi sulla *due diligence* condotta dai potenziali co-investitori. Per conto dell'EIC Fund, l'*investment advisor* negozierà i termini con i potenziali co-investitori, includendo le attività di mentoring, e fornendo consulenza indipendente all'impresa sulle opportunità di co-investimento possibili.
4. **Bucket 4:** il mercato **mostra un interesse immediato per investire nell'impresa candidata**. In questo caso, non ci sarà nessun investimento da parte dell'EIC Fund, che darà priorità ad opportunità di investimento alternative. L'*Investment Advisor* metterà in contatto la potenziale azienda partecipata, a seguito della sua approvazione, con la comunità di investitori dell'ecosistema.

L'EIC mira a garantire condizioni favorevoli ai soci fondatori delle imprese per preservare i loro stessi valori, ma allo stesso tempo dovranno essere garantite condizioni favorevoli per attirare potenziali capitali privati. L'EIC Fund si impegna a non creare distorsioni del mercato.

Processo di Due Diligence

Il processo di Due Diligence si focalizzerà sui seguenti aspetti, contribuendo alla valutazione del rischio dettagliata del potenziale investimento:

- *governance* e qualità del management aziendale;
- struttura del capitale e pianificazione finanziaria;
- strategia di business;
- competizione;
- valutazione di mercato;
- fonti di finanziamento alternative;
- creazione di valore;
- giurisdizione e forma giuridica.

Casi di rifiuto

Alcune domande di finanziamento potrebbero essere rifiutate a seguito del processo di *due diligence*. Se questa condizione dovesse verificarsi, anche il *grant agreement* **stipulato per l'erogazione della sovvenzione a fondo perduto verrà annullato**. L'ammissibilità dell'impresa selezionata verrà verificata ad ogni tranche di pagamento: l'inammissibilità dell'impresa potrà comportare la revoca della sovvenzione e degli ulteriori investimento dell'EIC Fund.

Metodologie di valutazione

L'utilizzo di strumenti di equity e quasi-equity richiederà confronti sulla valutazione e sulle possibili quote di equity nell'impresa su cui si decide di investire. I metodi per la valutazione delle imprese potrebbero variare caso per caso in base a differenti modelli di business, mercati, settori, tecnologia e altri aspetti immateriali da tenere in considerazione nella valutazione di una start-up. Di seguito sono elencati alcuni metodi normalmente utilizzati nel mercato dei Venture Capitalist:

1. Multiples of Earnings
2. Fair Market Value

3. Book Value
4. Price of recent investment
5. Discounted cash flow
6. Other asset-Based methods

Implementazione dell'investimento, monitoraggio e follow up

La Commissione utilizzerà strumenti di equity e quasi-equity quali **common shares, preferred shares, convertible instruments e altri strumenti di tipo azionario.**

L'*Investment Advisor* procederà in maniera puntuale **all'esecuzione dell'investimento.** Verranno quindi individuati la **struttura di finanziamento più appropriata**, i negoziati sui termini di investimento, la **disponibilità di finanziamento** da parte di terze parti, la conclusione dell'accordo finale dell'investimento. L'EIC Fund stipulerà un contratto e finanzia direttamente l'azienda. L'*Investment Advisor* sarà inoltre responsabile del monitoraggio dei singoli investimenti. Sono quindi inclusi il monitoraggio e le azioni sulle *milestone* di finanziamento, eventi di finanziamento, svalutazioni, ristrutturazioni, exit, etc.

I funzionari dell'EIC Fund potrebbero svolgere ruoli come rappresentanti e osservatori nei consigli di amministrazione delle società.

Durata dell'investimento e strategia di exit

L'EIC Fund investirà il **capitale paziente**, con una prospettiva medio lunga sul ritorno dell'investimento (7-10 anni, massimo 15). **Non sono richiesti livelli predefiniti di rendimento, l'obiettivo dell'EIC Fund è l'impatto dell'investimento piuttosto che la massimizzazione del rendimento.**

La **Exit Strategy** di ciascuna società deve essere stabilita caso per caso sulla base delle specificità di ciascun business plan, settore, sviluppo dell'impresa rispetto alle milestone fissate. Le exit strategy possono includere IPOs, acquisizioni, vendite o liquidazioni.

Gestione della proprietà intellettuale e interessi dell'UE

I progetti dell'EIC Accelerator che beneficiano del finanziamento misto, quindi dell'investimento in equity dell'UE (bucket da 1 a 3), saranno **esentati dagli obblighi di Horizon 2020 in materia di proprietà intellettuale**. Nell'ambito della legislazione nazionale applicabile, la società partecipata e i co-investitori potranno avere la massima autonomia per quanto riguarda la gestione della proprietà intellettuale, nel migliore interesse della diffusione dell'innovazione e dello sviluppo delle imprese, in modo da attrarre ulteriori investimenti e consentire un'effettiva Exit Strategy del'EIC Fund. Tuttavia, e in particolare nei casi in cui sono in gioco interessi strategici dell'Unione e l'EIC Fund acquisirà una minoranza di blocco e l'*Investment Advisor* cercherà di garantire che la proprietà intellettuale rimanga "europea", così come l'impresa stessa.

Business Acceleration Services

I servizi di Business Acceleration **non prevedono un finanziamento diretto** da parte della Commissione ma l'attivazione di **misure di supporto e attività di networking**. Nell'ambito dell'EIC, i servizi di supporto saranno accessibili tramite un unico punto di accesso dedicato (EIC Support Actions).

Coaching

I beneficiari dei finanziamenti dell'EIC Pathfinder, EIC Accelerator o FTI potranno ricevere servizi di **coaching aziendale (fino a 12 giorni di coaching)** finalizzati a supportare la crescita dell'impresa. Il servizio di **coaching viene gestito dalla Rete Enterprise Europe Network (EEN)**, che accompagna l'impresa nella scelta del professionista più adatto alle specifiche esigenze del progetto, e viene erogato da coach con comprovata esperienza (selezionati sulla base di specifici criteri e registrati in un apposito database) sulla base di un piano di coaching concordato con la singola impresa.

Mentoring

I beneficiari di sovvenzioni EIC Pathfinder, EIC Accelerator o FTI potranno usufruire di **servizi di mentoring** per i fondatori, gli amministratori delegati e i leader delle aziende

beneficiarie. Il mentoring mira a sviluppare capacità di leadership come resilienza, tenacia e intuizione strategica. Il programma di mentoring prevede **incontri individuali con un imprenditore esperto, che condividerà le proprie competenze e fornirà una guida e un supporto imparziale**. I tutor saranno amministratori delegati di aziende che hanno superato la fase di start-up e saranno individuati inizialmente nelle aziende che hanno vinto in passato una fase 2 dello strumento PMI. Le coppie mentore-impresa saranno individuate tramite la Piattaforma della comunità EIC e durante gli eventi EIC. All'interno del **networking di mentori** potrebbero essere presenti anche potenziali investitori, al fine di fornire consulenza e raccomandazioni sullo sviluppo del business dell'azienda e per altre potenziali attività riguardanti l'impresa.

EIC Accelerator: struttura del formulario di candidatura

Il formulario di candidatura si compone di due parti:

- **parte A:** contenente informazioni generali, dati amministrativi dell'impresa che presenta la proposta, il budget richiesto, questioni etiche, altre domande specifiche. I partecipanti dovranno selezionare una serie di **keyword** da una lista predefinita. Possono essere selezionate un massimo di 3 keyword e 3 sub-keyword. La selezione delle keyword più appropriate è fondamentale per assicurare che la valutazione del progetto sia attribuita al valutatore esperto più competente per materia.⁶ Nella parte A saranno presenti **domande specifiche** relative alla tipologia di finanziamento che si richiede: i proponenti potranno richiedere una sovvenzione (grant) oppure un finanziamento misto (blended finance).
- **parte B:** dedicata alla proposta progettuale vera e propria, dove i partecipanti dovranno spiegare nel dettaglio tutti gli elementi innovativi relativi alla proposta in oggetto per la quale si richiede il finanziamento.

La parte B si compone di 4 documenti:

- **Document 1 – Proposal template:**
 - Introduction ;
 - Section 1 – Excellence;

⁶ SME Instrument Keywords nomenclature: <https://ec.europa.eu/easme/sites/easme-site/files/eic-pilot-sme-instrument-keywords.pdf>

- Section 2 – Impact;
- Section 3 – Implementation;

Il documento 1 ha un limite di 30 pagine.

- **Document 2 – Annexes 1 – 3**
 - Annex 1 - Ethics and Security;
 - Annex 2 - CVs ;
 - Annex 3 - Other supporting documents;
- **Document 3 - Annex 4 - Financial and corporate information Excel file**
- **Document 4 – Annex 5 - Pitch-deck** (fornisce una panoramica di vari aspetti della proposta utili per gli esperti valutatori e verrà utilizzata durante il colloquio, cioè la seconda fase di valutazione del progetto. Il documento **non potrà essere aggiornato durante il processo di valutazione**).

Template 2018-2020 per la presentazione della proposta:

[Template EIC Accelerator](#) (aggiornato al 4 marzo 2020)

Budget EIC Accelerator

<i>Budget of the EIC Accelerator pilot 2020</i>	(milioni di euro) 819.04
Grant e Blended Finance	60%
Green Deal	37%
Business Acceleration Services	1%
Coaching e mentoring	1%
Evaluation	1%

Scadenze per la presentazione dei progetti

EIC Accelerator pilot Cut-off Data di scadenza (ore 17, Brussels time)
19 maggio 2020 (riservata a progetti con Obiettivi in linea con il Green Deal)
07 ottobre 2020

NOTA BENE: per le scadenze di maggio e ottobre 2020 - Women led companies: focus su donne imprenditrici, ossia il 25% delle imprese che verranno invitate a Bruxelles per il colloquio face to face dovranno avranno una donna nelle loro posizioni apicali (il criterio di assegnazione del finanziamento rimane comunque l'eccellenza)

Complementary proposal

Le imprese che hanno già vinto una fase due Strumento PMI e stanno attualmente sviluppando la soluzione proposta possono presentare una seconda proposta (complementare), **basata sul progetto in esecuzione**, che richieda un contributo di sovvenzione ed equity per uno stadio di sviluppo più avanzato. Il progetto iniziale deve essere iniziato almeno sei mesi prima rispetto alla data di presentazione della proposta complementare. La proposta complementare deve essere presentata come “nuova proposta”, con attività aggiuntive rispetto alla proposta iniziale ma mantenendo una descrizione chiara delle attività portate avanti dal progetto in corso e degli obiettivi raggiunti.

Per ulteriori approfondimenti si rimanda ad una lettura attenta delle FAQ messe a disposizione dalla Commissione ([link](#) – domanda 31).

EIC Pathfinder pilot

FET-Open Challenging Current Thinking

L'azione "**FET-Open Novel ideas for radically new technologies**" è finalizzata a promuovere lo **sviluppo di tecnologie emergenti e in grado di apportare cambiamenti radicali per il futuro**. FET-Open mira ad accelerare il collegamento tra le applicazioni scientifiche e le altre discipline, comprese le scienze sociali ed umane. L'azione supporta anche il ruolo guida dei nuovi attori in ricerca innovazione, inclusi i giovani ricercatori emergenti, le PMI high-tech innovative.

Le proposte dovranno essere interdisciplinari e avere le seguenti caratteristiche:

- **Radical vision:** il progetto deve presentare una visione chiara e radicale, con nuove tecnologie che permettano di cambiare i paradigmi attuali. Non saranno finanziati progetti che propongono di lavorare sullo sviluppo di una tecnologia consolidata.
- **Breakthrough technological target:** per dimostrare la validità dell'idea, il progetto deve avere come obiettivo il raggiungimento di un progresso concreto tra scienza e tecnologia. La ricerca esplorativa senza un chiaro obiettivo tecnologico non sarà finanziata.
- **Ambitious interdisciplinary research:** una ricerca interdisciplinare ambiziosa finalizzata al raggiungimento di un'innovazione tecnologica che dirompente. I progetti che propongono una ricerca incrementale a basso rischio non saranno finanziati.

Impatti attesi:

- Contributi scientifici e tecnologici alla creazione di una nuova tecnologia.
- Potenziale impatto sociale o economico futuro o creazione di mercato.
- Rafforzamento della capacità di ricerca e innovazione in Europa attraverso il coinvolgimento di attori chiave che potranno avere ruoli fondamentali in futuro, ad esempio giovani ricercatori, ambiziose PMI high-tech o organizzazioni che partecipano per la prima volta ad Horizon 2020.

Potenziati Beneficiari: le proposte potranno essere presentate da consorzi composti da un minimo di tre soggetti provenienti da diversi Stati membri dell'UE o Paesi associati a Horizon 2020. La Commissione incoraggia i nuovi attori del mondo della ricerca e innovazione ad assumere un ruolo di traino all'interno dei consorzi: giovani ricercatori di eccellenza, PMI high-tech e soggetti che partecipano per la prima volta ai bandi FET.

Tipologia di azione: RIA

Contributo massimo: 3 milioni di euro per progetto

Cut-off FET-Open Challenging Current Thinking (RIA) Data di scadenza (ore 17, Brussels time)	Budget 2020 (milioni di euro)
13 maggio 2020 (estesa al 3 giugno 2020)	354.20

FET Innovation Launchpad

L'azione mira a favorire ed accelerare la traduzione dei risultati delle azioni di ricerca e innovazione finanziate dalla Commissione europea in concrete soluzioni innovative di tipo economico e sociale. Verranno finanziate azioni individuali o collaborative di breve durata. Le proposte dovranno includere indicazioni di dettaglio in merito ai seguenti aspetti:

- piano di commercializzazione;
- analisi di mercato/scenario competitivo;
- valutazione della tecnologia;
- verifica del potenziale di innovazione;
- rafforzamento dei diritti di proprietà intellettuale;
- sviluppo di business case;
- svolgimento di attività in collaborazione con specifici soggetti (es. partner per il trasferimento tecnologico, potenziali investitori, potenziali utilizzatori finali)

POTENZIALI BENEFICIARI: le proposte progettuali potranno essere presentate da soggetti singoli o organizzati in consorzio e dovranno fare riferimento ad azioni di ricerca e

innovazione già finanziate dal programma FET nell'ambito del Settimo programma quadro e di Horizon 2020.

TIPOLOGIA DI AZIONI FINANZIATE: CSA

Finanziamento

I progetti presentati dovranno essere di breve durata (non superiore ai 18 mesi) e potranno ambire ad un finanziamento massimo di 100.000 euro.

Cut-off FET-OPEN FET Innovation Launchpad Data di scadenza (ore 17, Brussels time)	Budget 2020 (milioni di euro)
14 ottobre 2020	3.00

Tempistiche previste per il processo di valutazione e per la firma del contratto

Totale 8 mesi: 5 mesi di valutazione + 3 mesi per la firma del contratto

FET-Proactive: emerging paradigms and communities

L'azione mira a esplorare e consolidare **nuove direzioni tecnologiche** per integrarle nella mappatura dei paradigmi tecnologici disponibili in futuro. L'obiettivo è promuovere la creazione di un sistema innovativo europeo interessato a nuove tecnologie, capace di andare oltre la mera ricerca. Le proposte dovrebbero essere incentrate **su progetti di ricerca innovativi**, ad alto rischio e altamente remunerativi che mirino a dimostrare nuovi paradigmi tecnologici nelle seguenti aree:

- Artificial Intelligence for extended social interaction**
- Breakthrough zero-emissions energy storage and conversion technologies for carbon neutrality**
- Digital twins for the life-sciences**
- Measuring the unmeasurable – sub nanoscale science for Nanometrology**

I progetti FET-Proactive dovrebbero mirare a costruire una solida base di conoscenze e abilità e riunire le comunità interdisciplinari relative a quell'argomento. Dovrebbero, inoltre,

promuovere l'emergere di un più ampio ecosistema dell'innovazione e favorire l'adozione futura del suo stesso paradigma tecnologico. **La presente azione prevede l'erogazione di contributi a parti terze stabilite in uno stato membro dell'UE o in un paese associato a Horizon 2020.**⁷

FET-Proactive: Environmental Intelligence

FET-Proactive – scadenza 2 luglio 2020		
Topic	Tipologia di azione	Budget 2020 (MLN euro)
FET-Proactive: emerging paradigms and communities	RIA	56.00 ⁸
FET-Proactive: Environmental Intelligence	RIA	18.00

⁷ Sulla base dell'Annex K di Horizon 2020

⁸ Almeno 12 milioni di euro allocati a ciascun sub topic

FAST TRACK TO INNOVATION

Fast Track to Innovation (FTI) è interamente *bottom-up* e mira supportare azioni che **sviluppano l'innovazione fino a una fase di dimostrazione attraverso l'uptake nel mercato**, incluse attività come piloting, test-neds, convalida di sistemi in condizioni reali o di funzionamento, validazione dei modelli di business, ricerca pre-normativa e definizione degli standard. FTI sostiene lo sviluppo di progetti altamente innovativi e *business oriented* che partono da un TRL 6 e mirano ad arrivare a un TRL 8.

POTENZIALI BENEFICIARI

Il FTI si rivolge a consorzi composti da un minimo di 3 fino a un massimo di 5 soggetti provenienti da almeno tre diversi Stati membri dell'UE o da Paesi Associati a Horizon 2020.

I consorzi dovranno inoltre prevedere obbligatoriamente la partecipazione di soggetti industriali. La Commissione incoraggia particolarmente l'inclusione nei consorzi di start-up innovative con potenziale elevato in termini di creazione di nuovi mercati.

Oltre alle imprese, sono ammesse a partecipare:

- Università, organizzazioni nel campo della ricerca e tecnologia, od altri attori nel campo dell'innovazione;
- Partners con un ruolo chiave nei processi di commercializzazione, quali *cluster*, utenti finali, associazioni industriali, incubatori d'impresa, investitori o altri soggetti pubblici.

Si applicano le condizioni di eleggibilità previste per Horizon 2020 con le seguenti eccezioni:

- il 60% (minimo) del budget previsto per il progetto dovrà essere destinato ai partner industriali;
- il numero minimo dei partecipanti provenienti dal settore industriale dovrà essere pari a 2 in un consorzio di 3 o 4 partner, e pari a 3 in un consorzio composto da 5 enti.

Valutazione:

Ciascuna proposta verrà valutata in modalità remota da quattro esperti che ne esamineranno indipendentemente i punti di forza e di debolezza, nonché le opportunità e gli ostacoli che il progetto potrebbe generare. E' previsto un unico *step* di valutazione.

FTI Cut-off - Data di scadenza (ore 17, Brussels time)
09 giugno 2020
27 ottobre 2020

FTI	
Tipologia di azione	IA
Budget per singolo progetto:	l'importo massimo finanziabile è di 3 milioni di euro per progetto.
Tasso di cofinanziamento	Il cofinanziamento massimo è del 70% per gli enti a scopo di lucro (quindi per le imprese) e del 100% per gli enti no-profit
Durata massima del progetto:	36 mesi

FTI	Budget 2020
	<i>Milioni di euro</i>
	100.00

HORIZON PRIZES

Gli EIC Horizon Prizes mirano ad incentivare l'innovazione *breakthrough* in modo trasversale, favorendo lo sviluppo di soluzioni tecnologiche capaci di tradursi in concreti benefici per la società. Gli Horizon Prizes, secondo la logica dell'incentivo, offrono un riconoscimento in denaro (Premio) a chiunque dimostri di saper rispondere in modo efficace a specifiche sfide sociali o tecnologiche per le quali non è ancora stata trovata una soluzione.

POTENZIALI BENEFICIARI

Gli EIC Horizon Prizes si rivolgono ad un'ampia fattispecie di soggetti: persone fisiche o giuridiche, singoli o aggregati, provenienti da uno Stato Membro UE o da un Paese Associato a Horizon 2020.

Tipologia di azione: *inducement prize* (premio-incentivo)

Ciascun EIC Horizon Prize individua una **specifico sfida tecnologica o sociale** per la quale non è stata ancora trovata soluzione. Per ciascuna sfida tematica vengono indicati i relativi criteri che verranno seguiti per l'aggiudicazione del premio, fornendo informazioni puntuali in merito a ciò che la soluzione dovrà essere in grado di dimostrare. La Commissione europea non fornisce, invece, indicazioni specifiche in merito alle soluzioni da implementare, lasciando i candidati liberi di trovare la soluzione più promettente ed efficace.

Tematiche oggetto degli EIC Horizon Prizes:

1) Innovative Batteries for eVehicles

Obiettivo: La sfida consiste nello sviluppo di una batteria innovativa per veicoli elettrici, sicura e a basso impatto ambientale, prodotta con materiali sostenibili e a basso costo facilmente reperibili in Europa. Le soluzioni proposte dovranno garantire una performance

pari o superiore a quella dei motori convenzionali e prevedere un tempo di ricarica nell'intervallo di 5 minuti.

Budget: 10 milioni di euro

Tempistiche:

- **Apertura del concorso:** ottobre - dicembre 2017
- **Scadenza per la presentazione della proposta:** 17 dicembre 2020
- **Aggiudicazione del premio:** ottobre – dicembre 2021

2) [Fuel from the Sun: Artificial Photosynthesis](#)

Obiettivo: La sfida consiste nel costruire un prototipo efficiente di sistema artificiale basato sulla fotosintesi in grado di produrre un combustibile sintetico da utilizzare come carburante.

Budget: 5 milioni di euro

Tempistiche:

- **Apertura del concorso:** ottobre - dicembre 2017
- **Scadenza per la presentazione della proposta:** gennaio – marzo 2021
- **Aggiudicazione del premio:** 3 febbraio 2021

3) [Early Warning for Epidemics](#)

Obiettivo: La sfida consiste nello sviluppo di un sistema di pre-allarme affidabile ed efficiente dal punto di vista dei costi, per prevedere, monitorare e prevenire epidemie di una o più malattie infettive a trasmissione.

Budget: 5 milioni di euro

Tempistiche:

- **Apertura del concorso:** ottobre - dicembre 2017
- **Scadenza per la presentazione della proposta:** 1° settembre 2020

- **Aggiudicazione del premio:** gennaio – marzo 2021

4) [Blockchains for Social Good \(scaduta\)](#)

Obiettivo: La sfida consiste nell'applicazione di tecnologie “*Distributed Ledger*” (simili a quelle utilizzate nei sistemi di *blockchain*) allo sviluppo di soluzioni efficienti, scalabili e ad impatto elevato in risposta alle sfide sociali.

Budget: 5 milioni di euro

Tempistiche:

- **Apertura del concorso:** ottobre - dicembre 2017
- **Scadenza per la presentazione della proposta:** aprile – giugno 2019
- **Aggiudicazione del premio:** gennaio – marzo 2020

5) [Low-Cost Space Launch](#)

Obiettivo: La sfida consiste nello sviluppo di una soluzione efficace per il lancio di piccoli satelliti nell'orbita terrestre bassa, al fine di consentire lanci mirati e a basso costo, molto specifici in termini di orbita e programmazione. La soluzione dovrà essere sviluppata in Europa per favorire l'autonomia tecnologica dell'Unione Europea in ambito spaziale e promuovere un vantaggio competitivo per i soggetti europei attivi nel settore.

Budget: 10 milioni di euro

Tempistiche:

- **Apertura del concorso:** ottobre - dicembre 2017
- **Scadenza per la presentazione della proposta:** 1° giugno 2020
- **Aggiudicazione del premio:** ottobre – dicembre 2021

6) [Affordable High-Tech for Humanitarian Aid \(scaduto\)](#)

Obiettivo: La sfida consiste nello sviluppo di soluzioni innovative, sostenibili ed efficienti dal punto di vista dei costi, da utilizzare nell'ambito degli aiuti umanitari, basato sull'applicazione di tecnologie avanzate ai contesti di crisi umanitaria.

Budget: 10 milioni di euro

Tempistiche:

- **Apertura del concorso:** ottobre - dicembre 2017
- **Scadenza per la presentazione della proposta:** gennaio – marzo 2020
- **Aggiudicazione del premio:** ottobre – dicembre 2020